

MANAGEMENT- OPLEIDING VOOR HAVENPROFESSIONALS

START
NOVEMBER
2020

Eén van de typische kenmerken van bedrijven in de haven is de samenstelling van het middle management. Deze managementlaag wordt bij veel bedrijven gevormd door medewerkers die doorgegroeid zijn vanuit een uitvoerende functie. Het voordeel is dat zij weten wat er nodig is om de dagelijkse klus geklaard te krijgen. Ze staan als het ware nog iedere dag 'met de poten in de klei.' De keerzijde is dat deze vaak praktisch ingestelde managers, bepaalde essentiële kennis en managementvaardigheden missen. Dat geldt vooral op vlakken als HRM & Organisatiesturing, Finance & Control, Leiderschap en Governance.

Het volgen van een algemene managementopleiding is een prima manier om deze kenniskloof te dichten. Een algemene opleiding sluit echter onvoldoende aan bij de specifieke omstandigheden die gelden in en om de haven. Op verzoek van diverse vooraanstaande bedrijven en organisaties in de haven, ontwikkelde STC Training & Consultancy de Managementopleiding voor Havenprofessionals. Dit is een concreet, afwisselend en direct toepasbaar opleidings- en netwerkprogramma. Ervaren docenten én specialisten uit de havenpraktijk behandelen algemene managementonderwerpen in de specifieke context van de haven

Opzet van de opleiding

De opleiding is een afwisseling van kennissessies, workshops, bedrijfsbezoeken en netwerkmomenten. Ervaren docenten, managers en directeurs uit de sector en vakspecialisten delen in workshops en kennissessies hun kennis en ervaring. Een deel van deze kennis wordt door middel van E-learning aangeboden. Er wordt gewerkt met individuele en groepsopdrachten. Deelnemers gaan gedurende de opleiding aan de slag met een (afdelings)plan. De opleiding wordt afgerond met een presentatie van dit plan.

Doelgroep

De opleiding focust op het werk van middle managers in het havenindustriële complex, het maritieme en het logistieke cluster. Deelnemers willen graag hun managementkennis en -vaardigheden ontwikkelen, een relevant netwerk opbouwen en kennis opdoen van alle andere voor- en achterliggende schakels in de maritieme en logistieke keten. Bovendien willen zij een stap maken van MBO- naar HBO-niveau. De opleiding is een uitstekende manier om jonge, talentvolle medewerkers langdurig aan het bedrijf te verbinden.

Vooropleiding

Er wordt uitgegaan van een MBO- of HAVO-niveau. Verder gelden er geen toelatingseisen. In een intakegesprek worden de persoonlijke ambities en de ambities van de organisatie besproken.

Programma

Voor aanvang van het programma vindt er een individuele intake plaats waarbij gekeken wordt naar de persoonlijke ontwikkelwens. Daarnaast wordt er een kort assessment gehouden. De uitkomsten daarvan kunnen gebruikt worden ten behoeve van het eigen plan.



MANAGEMENTOPLEIDING VOOR HAVENPROFESSIONALS

Module HRM management & Leiderschap in de haven

(4 bijeenkomsten)

- Het managen van teams en individuele medewerkers
- Personeelsinstrumentarium: het juiste middel op het juiste moment inzetten
- Het goede gesprek (gesprekkencyclus 2.0)
- In-, door- en uitstroom van medewerkers
- Persoonlijke leiderschapsstijl
- Ziekteverzuim

Module Sturing & Organisatiecultuur

(4 bijeenkomsten)

- Organisatie- en afdelingscultuur
- Verandermanagement
- Het managen van innovatie en duurzaamheid
- Leiderschap in de haven

Module Finance & Control voor non-financiële

(3 bijeenkomsten)

- Financieel-economische basisbegrippen zoals kengetallen, baten en lasten, voorzieningen en investeringen
- Solvabiliteit, liquiditeit, winstgevendheid en rentabiliteit
- Balans, winst- en verliesrekening, cash flow
- Kostprijsberekeningen
- Sturen op omzet, kosten of bijdragen aan het resultaat
- Plannen en sturen op basis van de PDCA-cyclus

Module Maritiem & Scheepvaart

(2 bijeenkomsten)

- Scheepvaartmanagement
- Economie
- IMO
- Commercieel recht
- Zeevaart logistieke besluitvormingsprocessen

Module Haven & Terminal

(2 bijeenkomsten)

- Havenmanagement
- Economie
- Financiën
- Terminalmanagement
- Havenontwikkeling
- Havenlogistieke besluitvormingsprocessen

Module Transport & Logistiek

(2 bijeenkomsten)

- Supply Chain Management
- Warehouse operaties
- Achterlandverbindingen
- Liner game
- Ladingtypen en -behandeling

* De volgorde van de modules kan gewijzigd worden in aanloop naar de startdatum.

Voorbereiding op het eindplan

(3 uur)

- Presentatietechnieken
- Finetunen van het te presenteren eindplan

Kostenspecificatie

Intake, assessment en inventarisatie persoonlijke ontwikkelwens	€ 500,00
Lesgeld	€ 4.800 per persoon
Studiemateriaal	€ 75,00 per module
Reprorechten	€ 15,00
Arrangementskosten	€ 25,00 per dag (koffie, thee en diner)

Praktische informatie

- 18 bijeenkomsten van 6 uur (middag / avond)
- Duur van de opleiding: 1 jaar
- Startdatum: november 2020
- Beginnend HBO-niveau (MBO niveau 5)
- Minimaal aantal deelnemers 6, maximum aantal 12

Fiscaal voordeel

Deelnemers die de opleiding zelf betalen, kunnen maximaal € 15.000 aan opleidingskosten aftrekken van de inkomstenbelasting.

De kracht van de haven van Rotterdam zijn de medewerkers. Medewerkers die vaak vanaf jonge leeftijd, direct na de middelbare school, werkzaam zijn in het operationele havenproces. In deze groep medewerkers zit een aantal collega's die de ambitie hebben om in hun bedrijf door te groeien en wellicht een managementfunctie te bekleden. De praktijk leert dat het niet eenvoudig is om deze collega's intern op te leiden. Een externe opleiding vergt vaak veel tijd en/of sluit niet aan bij het opleidingsniveau van de medewerker. Daarnaast was het tot op heden niet mogelijk om een doelgerichte opleiding op het gebied van middle management voor de haven te vinden.

De KRVE ondersteunt daarom met volle overtuiging de nieuwe managementopleiding voor havenprofessionals van het STC. Ook wij hebben talenten binnen onze Vereeniging rondlopen die wij graag verder willen opleiden om op die manier een natuurlijke instroom binnen ons management te verkrijgen. De haven heeft talent in huis, wij hebben de verantwoordelijkheid om deze talenten klaar te stomen voor de toekomst.

*De haven van Rotterdam, samen sterk!
Met vriendelijke groeten,*

*Erik de Neef
Voorzitter KRVE*

Meer informatie of aanmelden www.stc-bv.nl/havenmanagement